

# 經濟部所屬事業機構 102 年新進職員甄試試題

類別：國際供應鏈管理

節次：第三節

科目：1. 專案管理 2. 英文翻譯及寫作

注意  
事項

1. 本試題共 2 頁(A4 紙 1 張)。
2. 可使用本甄試簡章規定之電子計算器。
3. 本試題分 6 大題，每題配分於題目後標明，共 100 分。須用藍、黑色鋼筆或原子筆在答案卷指定範圍內作答，不提供額外之答案卷，作答時須論述或詳列解答過程，於本試題或其他紙張作答者不予計分。
4. 本試題採雙面印刷，請注意正、背面試題。
5. 考試結束前離場者，試題須隨答案卷繳回，俟該節考試結束後，始得至原試場索取。
6. 考試時間：120 分鐘。

一、解釋名詞：（每小題 3 分，共 15 分）

- (一) 成本加固定費用合約(Cost-Plus-Fixed-Fee, CPFF)。
- (二) 資源分解結構(Resource Breakdown Structure, RBS)。
- (三) 徵求計畫書(Request for Proposal, RFP)。
- (四) 肇因分析(Root Cause Analysis, RCA)。
- (五) SWOT 分析。

二、在專案時間管理的過程中，估算活動期程及發展時程會使用一些工具來輔助，其中計畫評核術(Program Evaluation Review Technique, PERT)及要徑法(Critical Path Method, CPM)都是時間導向的方法，二者主要都在決定專案工作時間的排程，並利用網路圖的技術，求出專案中的要徑，再進一步調配各項資源，以達有效之運用，最後則於作業進行中追查，控制進度與成本，並配合品質管制使專案能順利達成目標。請說明 PERT 及 CPM 間最主要的 3 項差異點。（每項 5 分，共 15 分）

三、專案風險管理之目的為增加專案正面事件的機率與效用，並減少專案負面事件的機率與衝擊，請回答下列問題：

- (一) 專案風險管理的 6 大流程為何？（12 分）
- (二) 請列舉 4 個回應負面風險或威脅的策略。（4 分）
- (三) 請列舉 4 個回應正面風險或機會的策略。（4 分）

四、中文翻譯英文：（每小題 3 分，共 15 分）

- (一) 聰明的投資客懂得分散風險。
- (二) 分析師認為再過兩三年總體經濟才會好轉。
- (三) 今日事今日畢。

(四)我如果早一點知道這個消息，我早就告訴你了。

(五)你家如何做出重大決定？做重大決定時小孩子有沒有任何發言權？

五、英文翻譯中文：（每小題3分，共15分）

(一)Don't wash your dirty linen in public.

(二)Taiwan's IT sector is uniquely positioned to meet global manufacturing challenges.

(三)The price of gasoline costs an arm and a leg nowadays.

(四)The two sides signed a memorandum of understanding on the cooperation of cutting-edge technology development.

(五)A report by the United Nations Environment Program says that greenhouse gas emissions must start to fall immediately to avoid more drastic and expensive action later.

六、英文作文（一篇約200字）：（20分）

題目：What can we do to boost salaries in Taiwan？